ANNUAL REPORT 1966

SOVEREIGN SU LIFE

ASSURANCE COMPANY OF CANADA

#### **BOARD OF DIRECTORS**

J. S. Land

W. R. Livingston, C.L.U.

R. M. Barford

Roger H. Charbonneau, C.A., M.B.A.

F. G. Gardiner, Q.C., LL.D.

H. M. Meiklejohn

Robert E. Moore

J. B. Pennefather, M.B.E.

J. H. Ranahan

Donald A. Thompson, Q.C.

Arthur J. Vincent

G. E. Wemp

#### **EXECUTIVE OFFICERS**

J. S. Land President

W. R. Livingston, C.L.U. Vice President

& Managing Director

R. J. McBey, R.I.A. Secretary

J. H. Sutherland, C.L.U. Director of Agencies

A. L. Thomson, A.S.A. Associate Actuary



## A BRIEF PROGRESS REPORT

|                          | 1966          | 1965          |
|--------------------------|---------------|---------------|
| BUSINESS IN FORCE        | \$620,514,431 | \$586,931,132 |
| Ordinary                 | 266,890,431   | 258,565,153   |
| Group                    | 353,624,000   | 328,365,979   |
| NEW BUSINESS             | j.            |               |
| Ordinary                 | 34,456,858    | 39,754,703    |
| POLICYHOLDER<br>BENEFITS | 7,042,823     | 6,314,846     |
| PREMIUM INCOME           | 6,476,871     | 6,418,535     |
| INVESTMENT<br>INCOME     | 3,136,132     | 2,922,329     |
| TOTAL ASSETS             | 55,678,080    | 53,445,068    |
| NET INVESTMENT<br>YIELD  | 5.95%         | 5.80%         |
| INVESTMENT<br>RESERVE    | 1,000,000     | 1,000,000     |
| CAPITAL AND<br>SURPLUS   | 6,903,889     | 6,566,219     |
|                          | 7.            |               |

## REPORT OF DIRECTORS FOR THE YEAR 1966

Your Directors submit herewith a copy of the audited Financial Statements for the year ended December 31, 1966, with comparative figures for 1965.

NEW BUSINESS AND INSURANCE IN FORCE
New ordinary insurance issued in 1966 was \$34.5 million, which, while it represents a decrease from 1965 results, was still one of the highest in Company history. At December 31, 1966 business in force was \$266.9 million in ordinary life insurance and \$353.6 million in group life insurance, for a combined total of \$620.5 million, an increase of \$33.6 million over the previous year.

#### REVENUE

Earned income, including insurance premiums and investment income, increased during 1966 to \$9,629,077. (1965—\$9,365,784).

#### PAYMENTS AND DIVIDENDS TO POLICY-HOLDERS

Your Directors authorized a new dividend scale for participating policyholders during the year which became effective January 1, 1967. The resultant substantial increase will have the effect of reducing the cost of insurance for participating policyholders.

Effective January 1, 1967 the interest rate allowed on dividends and policy proceeds left on deposit by policyholders was increased to 5.15% and 5% respectively. Payments and dividends to policyholders and beneficiaries, including the amounts set aside to increase policyholder reserves and for future dividends, totalled \$7,042,823 (1965—\$6,324,277).

After several years of unusually favourable mortality experience, death claims increased in 1966 to \$2,471,955 from \$1,975,773 in 1965. While part of the increase in claims resulted from increased total business, it is normal to expect some fluctuations in experience and, of course, one of the main purposes of insurance is to provide financial security for individuals as affected by the uncertainties of life expectancy.

#### **EXPENSES**

Head Office, general and total agency expenses were \$2,248,584 (1965—\$2,356,464). Although explained in part by the decrease in new insurance issued, in view of generally higher costs of doing business this reduction in expenses is encouraging. Our constant aim must be to reduce unit expenses in sales and administration areas through utilization of all available techniques.

Following a complete study of the use of electronic Data Processing methods, the decision was made in 1966 to convert to one of the newest and most advanced computers. Already systems design and programming are well advanced to permit the handling of existing business more efficiently while also providing for future expansion.

#### ASSETS AND INVESTMENT YIELD

The total assets of the Company increased during the year by \$2,233,012. An important part of this increase continued to be invested in mortgages which now represent 52% of total assets as compared with 49% at December 31, 1965.

Once again the net yield on all assets, after investment expenses, showed an increase from 5.80% in 1965 to 5.95% in 1966.

Total book value of all securities, as stated in the Balance Sheet, was \$223,194 over values authorized by Department of Insurance, a situation attributable to weakness in the bond market during 1966. Current improvement in the market has now eliminated this deficit. To provide for such fluctuations in security values an investment reserve of \$1,000,000 is maintained by the Company.

#### POLICY RESERVES AND OTHER LIABILITIES

Policy reserves now amount to \$42,369,700 which, along with future premiums and investment earnings, will provide for all payments guaranteed under the terms of Sovereign policies. Other liabilities relating to policy contracts, including amounts on deposit, death claims awaiting settlement and the reserve for unreported claims, amount to \$3,362,268.

#### SURPLUS

After making provision for all expenditures, policyholder dividends, and normal increases in actuarial reserves, and after releasing the Contingency Reserve of \$50,000, established for the Head Office move, an amount of \$387,670 was transferred to unassigned surplus which as at December 31, 1966, totalled \$5,598,439. As of the same date the combined total of unassigned surplus, shareholders' account, and investment reserve was \$6,903,889, equal to 12.4% of assets, which provides a substantial margin of additional protection for all policyholders.

#### PERSONNEL

People are the most important asset of your Company and the progress achieved during 1966 was made possible by the loyalty, enthusiasm, and hard work of all men and women of Sovereign. Your Directors express their appreciation and thanks to every member of the Sovereign family.

During the past few years important growth and progress have been achieved by your Company. Canada's second 100 years will, no doubt, present problems as did the first 100 years, but your Company is stronger and better equipped today, than ever before, to respond to the challenges and opportunities of the future.

In a constantly changing business environment, Sovereign is uniquely positioned to respond creatively and with imagination to new opportunities. As Sovereign men and women, dedicated to their belief in the values of life insurance, apply their talents and energies in Canada's second century, your Company will accomplish its goal of continued sound growth in the years ahead.

On behalf of the Board

President

Vice President and Managing Director

#### **AUDITORS' REPORT**

to the POLICYHOLDERS AND SHAREHOLDERS

January 25, 1967

We have examined the balance sheet of The Sovereign Life Assurance Company of Canada as at December 31, 1966 and the statement of revenue for the year ended on that date. Our examination included verification of the cash and investments in bonds and stocks by certificates from the depositories, a general review of the accounting procedures and such tests of the accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

The reserves and other liabilities under the various assurance and annuity contracts are stated at amounts certified by the company's actuary and have been accepted by us.

In our opinion, based upon our examination and upon the certification referred to above, the accompanying balance sheet and the statement of revenue present fairly the financial position of the company as at December 31, 1966 and the results of its operations for the year ended on that date, in accordance with accounting practices appropriate to the insurance laws of Canada, applied on a basis consistent with that of the preceding year.

McDONALD, CURRIE & CO.

Chartered Accountants
Toronto, Canada.

## STATEMENT OF REVENUE

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1966

| REVENUE   | 1966                   | 1965                   |
|---|------------------------|------------------------|
| Premiums  | 6,476,871              | 6,418,535              |
| Interest, dividends and rents,<br>less related expenses—<br>\$295,762 (1965—\$342,139)<br>Net profit on disposal of | 3,136,132              | 2,922,329              |
| securities, less write down—<br>\$2 (1965—\$34,884)   | 16,074                 | 24,920                 |
| (   | 9,629,077              | 9,365,784              |
|   |                        |                        |
| EXPENDITURE   |                        |                        |
| Amounts paid to or set aside for policyholders and beneficiaries:   |                        |                        |
| Death and disability claims   | 2,471,955              | 1,975,773              |
| Matured endowments  | 690,213                | 789,968                |
| Annuity benefits  | 216,613                | 211,970                |
| Surrender values  | 1,671,314              | 1,477,312              |
| Increase in reserves for insurance and annuity contracts  | 1,257,746              | 1,416,198              |
| Interest credited to funds on deposit   | 123,111                | 103,635                |
| Branch offices, agency and commission expenses  | 6,430,952<br>1,093,315 | 5,974,856<br>1,189,479 |
| Head office and other   |                        |                        |
| operating expenses  | 1,155,269              | 1,166,985              |
|   | 8,679,536              | 8,331,320              |
| Excess of revenue for the year  | 949,541                | 1,034,464              |
| Transfer from contingency reserve   | 50,000                 |                        |
|   | 999,541                | 1,034,464              |
| ALLOCATED AS FOLLO  | WS                     |                        |
| Dividends to policyholders  | 611,871                | 349,421                |
| Increase in unassigned surplus  | 387,670                | 685,043                |
|   | 999,541                | 1,034,464              |

### THE SOVEREIGN LIFE ASSURANCE

**ASSETS** 

## **BALANCE SHEET AS**

1966 1965

| AOOLIO  | \$         | \$         |
|---|------------|------------|
| Bonds and debentures, at amortized cost or less (note)                      | 19,854,073 | 20,318,185 |
| Common and preferred stocks, at cost or less (note)                         | 1,647,295  | 1,700,658  |
| First mortgages and agree-<br>ments for sale on real<br>estate              | 28,713,705 | 26,345,749 |
| Loans on policies, secured by cash values                                   | 2,817,099  | 2,754,674  |
| Real estate purchased for income ,at cost, less amounts written off—        |            | ,          |
| \$26,956 (1965—\$24,825)  | 1,178,497  | 1,136,638  |
| Cash  | 669,372    | 392,507    |
| Premiums in course of collection  | 272,004    | 290,573    |
| Investment income due and accrued   | 509,592    | 494,999    |
| Other assets  | 16,443     | 11,085     |
|   |            |            |
|   | 55,678,080 | 53,445,068 |
| NOTE  |            |            |
| NOTE:   | 1966       | 1965       |
| Valuation of bonds and debentures and preferred and common stocks—          |            |            |
| Value stated in the balance sheet   | 21,501,368 | 22,018.843 |
| Estimated market value  | 20,445,819 | 22,599,325 |
| Maximum value at which these securities may be carried as prescribed by the | 24 270 474 | 20.050.000 |
| insurance laws of Canada  | 21,278,174 | 23,058,822 |

#### DMPANY OF CANADA

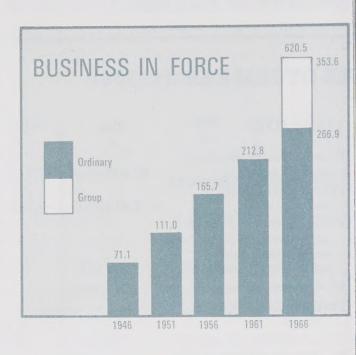
## T DECEMBER 31, 1966

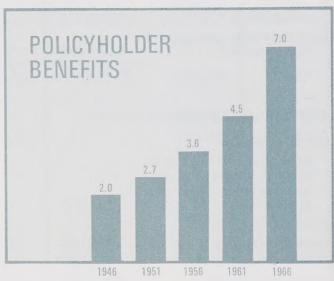
| LIABILITIES  | 1966       | 1965<br>\$ |
|--|------------|------------|
| Reserves for insurance and annuity contracts   | 42,369,700 | 41,111,954 |
| Policyholders' funds on deposit  | 2,610,362  | 2,546,788  |
| Policy claims in course of<br>settlement and provision for<br>unreported claims of     |            |            |
| \$285,000 (1965—\$250,000  | 751,906    | 483,644    |
| Mortgagors' tax prepayments  | 574,864    | 547,146    |
| Premium and other taxes  |            |            |
| accrued  | 53,471     | 65,025     |
| Other liabilities and accruals   | 196,267    | 265,527    |
| Provision for dividends to   |            |            |
| policyholders  | 1,210,449  | 901,738    |
| Staff and agents' pension and insurance funds  | 1,007,172  | 957,027    |
| msurance runus   |            |            |
|  | 48,774,191 | 46,878,849 |
| CAPITAL AND SURPLUS  | FUNDS      |            |
| Capital stock—   |            |            |
| 8,406 shares of \$100 each<br>of which 4 shares are fully<br>paid and 8,402 shares are |            |            |
| \$25 paid up   | 210,450    | 210,450    |
| Contingency reserve  |            | 50,000     |
| Investment reserve   | 1,000,000  | 1,000,000  |
| Shareholders' surplus  | 95,000     | 95,000     |
| Unassigned surplus   | 5,598,439  | 5,210,769  |
|  | 6,903,889  | 6,566,219  |
|  | 55,678,080 | 53,445,068 |
|  |            |            |

ON BEHALF OF THE BOARD

J. S. Land—Director

W. R. Livingston—Director

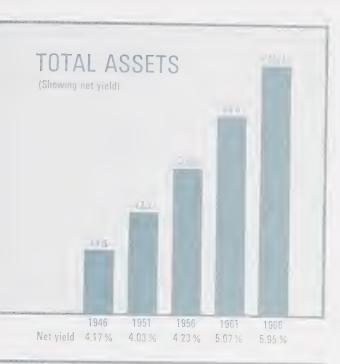


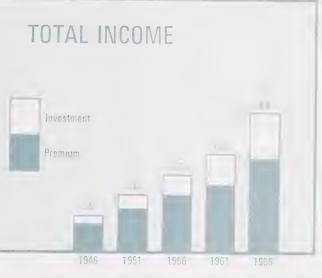


#### BRANCH OFFICES

HALIFAX—Bayers Rd. Shopping Centre
NEWFOUNDLAND—Anderson Avenue-St. John's
MONTRÉAL ST-DENIS—6110 ouest, boul. Gouin
MONTRÉAL HOCHELAGA—1290, rue St-Denis
COWANSVILLE—125, rue Church
DRUMMONDVILLE—100, place Girouard
QUÉBEC—265, rue de la Couronne
THETFORD MINES—466, rue O'Meara
OTTAWA—116 Albert Street
BELLEVILLE—218A Front Street
OSHAWA—Oshawa Shopping Centre

in millions of dollars.





#### UCCURSALES

TORONTO—500 University Avenue
HAMILTON—25 Hughson Street South
ST. CATHARINES—61 James Street
KITCHENER-WATERLOO—Waterloo Square
LONDON—583 Willowdale Avenue
LAKEHEAD—137 N. Syndicate Avenue-Fort William
WINNIPEG—287 Broadway Avenue
REGINA—1874 Scarth Street
SASKATOON—230 22nd Street East
CALGARY—300 8 Avenue S. W.
EDMONTON—10830 Jasper Avenue
VANCOUVER—567 Hornby Street

## D'ASSURANCE-VIE DU CANADA

# DECEMBRE 1888

|                                   |                         | _   |
|-----------------------------------|-------------------------|---|
| 890'977'89                        | 080'849'99              | -   |
| 612,866,219                       | 688'806'9               | -   |
| 692'012'9<br>000'000'1<br>000'009 | 65,586,439<br>000,000,1 | Réserve pour imprévus<br>Réserve de placements<br>Excédent des actionnaires<br>Excédent non réparti   |
| 210,450                           | 210,450                 | CAPITAL ET EXCÉDENTS  Capital social:  8,406 actions de \$100 chacune, dont 4 sont entièrement payées et 8,402 ne le sont que jusqu'à concurrence de \$25 |
| 010'040'01                        | 101/1/4/01              | -   |
| 678'878,84                        | 161,477,84              |   |
| 270'296                           | 271,700,1               | Caisse de retraite et fonds<br>d'assurance du personnel<br>et des agents  |
| 867,106                           | 1,210,449               | Provision pour dividendes<br>aux assurés  |
| 765,527                           | 792,891                 | Diverses dettes et dépenses<br>courues  |
| 970'99                            | 174,83                  | Impôts acquis sur primes et<br>divers impôts acquis   |
| 971,748                           | †98'† <b>/</b> 9        | Encaissements anticipés de<br>taxes de débiteurs<br>hypothécaires   |
| tt9'88t                           | 906'192                 | Réclamations en cours de<br>règlement et réserve pour<br>réclamations non encore<br>rapportées de \$285,000<br>(1965—\$250,000)                           |
| 496,111,14<br>41,111,964          | 42,369,700 S            | Réserves mathématiques pour polices d'assurance et contrats de rentes en vigueur vigueur Fonds des assurés, en dépôt                                      |
| \$<br>9961                        | \$<br>996L              | PASSIF  |
|                                   |                         |   |

SIGNÉ AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

J. S. Land—Administrateur

W. R. Livingston—Administrateur

## LA SOUVERAINE COMPAGI

|                   |                    | Valeur maximum à laquelle<br>ces titres peuvent paraître<br>au bilan, suivant les |
|-------------------|--------------------|---|
| 22,699,326        | 20,445,819         | Saleur cotée estimative   |
| 22,018,843        | 21,501,368         | Valeur indiquée au bilan  |
|                   |                    | privilégiées et ordinaires—   |
|                   |                    | Evaluation des bons et obligations et des actions                                 |
| 23'472'088        | 080'849'99         | MOTE:   |
|                   |                    | 22011   |
|                   |                    |   |
| 980'll<br>666't6t | 269'609<br>269'609 | Revenu sur placements,<br>échu et acquis<br>Divers actifs                         |
| 290,673           | 272,004            | Primes en cours de<br>recouvrement  |
| 392,507           | 7/2,699            | Espèces en caisse   |
| 889'981'1         | 764,871,1          | (978'77\$-9961)   |
|                   |                    | 936,92\$—sàuplatàb  |
|                   |                    | achetées pour revenu,<br>au coût, moins les montants                              |
|                   |                    | Propriétés innobilières   |
| 7,754,674         | 2,817,099          | Avances sur polices,<br>garanties par les valeurs<br>au comptant                  |
| 56,346,749        | 28,713,705         | Premières hypothèques et<br>contrats de vente sur<br>propriétés immobilières      |
| 899'00Z'l         | 1,647,295          | Actions ordinaires et<br>privilégiées, au coût ou<br>moins (note)                 |
| 50,318,185        | £70,428,61         | sniom uo ifrome fûoo us<br>(efon)   |
| \$                | \$                 | Obligations et débentures,  |
| 9961              | 9961               | ACTIF   |
|                   |                    |   |
| EUAN              | BILA               |   |

dispositions des lois d'assurance du Canada

21,278,174 23,058,822

## POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 1966

| 1,034,464                       | 149'666                         |   |
|---------------------------------|---------------------------------|---|
| 240,889                         | 079,785                         | Augmentation de l'excédent non réparti  |
| 124,642                         | 178,118                         | Dividendes aux assurés  |
|                                 | :TIU                            | RÉPARTI COMME SU  |
| 1,034,464                       | 149'666                         |   |
|                                 | 20,000                          | Transféré de la réserve<br>pour imprévus  |
| t9t't80'l                       | 149'646                         | Excédent du revenu pour<br>l'année  |
| 8,331,320                       | 989'649'8                       | •   |
| 986'991'1                       | 1,155,269                       | Frais généraux du siège<br>social et autres frais<br>d'exploitation   |
| 674,681,1                       | 315,690,1                       | Frais généraux des succursales, agences, et commissions   |
| 998'746'9                       | 296'084'9                       | 1 / /   |
| 103,635                         | 123,111                         | tôqèb nə  |
| 861'917'1                       | 1,257,746                       | relatives aux contrats<br>d'assurance et de rentes<br>Intérêts crédités aux fonds   |
|                                 |                                 | Augmentation des réserves   |
| 896,987<br>079,112<br>218,774,1 | 812,068<br>818,812<br>418,178,1 | échéance<br>Rentes viagères et autres<br>Valeurs de rachat  |
| £ZZ'9Z6'l                       | 396,174,2                       | Montants payés aux assurés<br>et bénéficiaires ou mis en<br>réserve à leur profit:<br>Réclamations de décès et<br>d'invalidité<br>Dotations arrivées à                |
|                                 |                                 | DEPENSES  |
| 787,366,784                     | 770,628,0                       |   |
| 24,920                          | t/0'91                          | (†88'†E\$—996L) Z\$   |
| 2,922,329                       | 3,136,132                       | Intérêts, dividendes et loyers, moins les frais qui s'y rapportent—\$295,762 (1965—\$342,139) Bénéfice net réalisé sur la vente de placements, moins l'amortissement— |
| 989'817'9                       | 178,874,8                       | Primes d'assurance  |
| \$<br>996 L                     | \$<br>9961                      | BENEAU  |
|                                 | 0001 7110                       | מו סרטדוגעו   |
| 37 3                            |                                 | 31 DÉCEMI   |

#### 

1961 Taivne 32 91

Nous avons examiné le bilan de La Souversine, Compagnie d'Assurance-Vie du Canada, au 31 décembre 1966 et le relevé du revenu pour l'exercice terminé à cette date. Notre examen a comporté la vérification des espèces en caisse et tention de certificats des dépositaires, une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres, pièces et autres documents à l'appui qui nous ont paru nécessaires dans les circonstances.

Les réserves et autres dettes relatives aux divers contrats d'assurance et de rentes sont inscrites aux montants certifiés par l'actuaire de la compagnie et ont été acceptées par nous.

Nous appuyant sur notre examen et l'attestation mentionnée ci-dessus, nous sommes d'avis que le bilan et le relevé du revenu ci-joints présentent équitablement la situation financière de la compagnie au 31 décembre 1966 et les résultats de ses opérations pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux méthodes comptables prescrites par les lois d'assurance du Canada, appliquées d'une manière conforme à celle de l'exercice précédent.

McDONALD, CURRIE & CIE

Comptables agréés Toronto, Canada.

#### RENDEMENT DE L'ACTIF ET DES PLACEMENTS

représentent maintenant 52% de notre actif global comcontinué d'être investie en créances hypothécaires, qui durant l'année. Une bonne partie de cette augmentation a L'actif global de la compagnie a augmenté de \$2,233,012

Une fois de plus, le rendement net de l'actif tout entier, parativement à 49%, au 31 décembre 1965.

\$1,000,000 pour parer à des fluctuations de ce genre dans compagnie maintient une réserve de placements de missement courant du marché a comblé ce déficit. La à la faiblesse du marché des obligations en 1966. Le raffer-Département des Assurances; cette situation est imputable bilan, dépasse de \$223,194 les cotes autorisées par le La valeur totale de tous nos titres, telle qu'indiquée dans le .336 f na %26.3 & 336 f na %08.3 ab tnassaq ,noitatnam après déduction des frais de placement, a accusé une aug-

RESERVES DES POLICES ET AUTRES le prix des valeurs.

règlement et la réserve pour réclamations non encore tants en dépôt, les réclamations de décès en cours de engagements découlant de nos polices, y compris les mongaranties de toutes les polices de La Souveraine. Les autres rendement des placements, nous permettra d'honorer les \$42,369,700. Ce montant, avec les primes futures et le Les réserves des polices s'élèvent maintenant à ENGAGEMENTS

rapportées, s'élèvent à \$3,362,268.

12.4% de l'actif. C'est là une marge substantielle de proréserve des placements était de \$6,903,889, représentant dent non réparti, du compte des actionnaires et de la à \$5,598,439. A pareille date, le total combiné de l'excél'excédent non réparti qui, au 31 décembre 1966 s'élevait social, nous avons déplacé une somme de \$387,670 dans agéis ub framagenament du déménagement du siège tuarielies, et après avoir débloqué la réserve pour imprévus des assurés et à l'augmentation normale des réserves ac-Après avoir pourvu à tous les frais généraux, aux dividendes **EXCÉDENT** 

tection supplémentaire pour tous nos assurés.

administrateurs tiennent à exprimer leur vive gratitude et hommes et femmes au service de La Souveraine. Vos grâce à la loyauté, l'enthousiasme et le travail assidu des seldissog été fino 3861 ne séalisés réalisés ont été possibles L'avoir le plus précieux de votre compagnie est son per-**PERSONNEL** 

posture qu'elle ne l'a jamais été pour faire face aux défis de les cent premières, mais votre compagnie est en meilleure années du Canada présenteront autant de problèmes que progrès importants. Il est probable que les prochaines cent Au cours des dernières années, votre compagnie a fait des famille de La Souveraine. leurs remerciements à chacun des membres de la grande

continuera de maintenir une croissance saine et rationnelle en ce début de notre deuxième centenaire, votre compagnie de l'assurance-vie, feront valoir leurs talents et leur énergie Souveraine, professant leur foi profonde dans les valeurs A mesure que les hommes et les femmes au service de La fiter de toutes les occasions nouvelles de développement. La Souveraine est dans une position excellente pour pro-Dans un monde où les affaires sont en évolution constante, l'avenir et aux opportunités qui lui seront présentées.

Au nom du Conseil d'administration durant les années qui s'annoncent.

à la direction Administrateur délégué 19 Jice-président et

- Président -

## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR L'EXERCICE 1966

D'ADMINISTRATION POUR L'EXERCICE 1966

Votre Conseil d'administration vous présente le Rapport financier vérifié pour l'exercice terminé le 31 décembre 1966 avec les chiffres comparatifs de l'exercice précédent.

#### AFFAIRES NOUVELLES ET EN COURS

Les nouvelles assurances émises en 1966 se sont élevées à \$34.5 millions. Tout en étant moindre que celui atteint en 1965, ce chiffre représente quand même un des totaux le plus élevés de l'histoire de la Compagnie. Au 31 décembre 1966, les affaires en cours étaient de \$620.5 millions, se décomposant en \$266.9 millions d'assurances ordinaires sur la vie et \$353.6 millions d'assurances collectives, soit une augmentation de \$33.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$33.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$33.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$33.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions sur celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions aux celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions aux celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions aux celles de l'exercice une augmentation de \$30.6 millions aux celles de l'exercice une augmentation de sant de l'exercice une augmentation de l'exercice une augmenta

Précédent.

Le revenu réalisé, y compris les primes d'assurance et le rendement des placements est passé à \$9,629,077 en 1966. (1965—\$9,365,784).

#### PAIEMENTS ET DIVIDENDES AUX ASSURÉS

Durant l'année, votre Conseil d'administration autorisa l'adoption d'une nouvelle échelle de dividendes pour les polices avec participation. Cette nouvelle échelle est entrée en vigueur le 1 et janvier 1 967. L'augmentation considérable en résultant aura pour effet de réduire le coût d'assurance de nos détenteurs de polices avec participation. A compter du 1 et janvier 1 967, les taux d'intérêt consentis sur les dividendes et le produit des polices laissé en dépôt par les assurés ont été portés à 5.1 5% et 5% respectivement. Les paiements et dividendes versés aux assurés et bénéticiaires, y compris les montants mis de côté pour augmenter les réserves des polices et pour les participations futures aux dividendes, se sont élevés à \$7.042,823 (1965—aux aux dividendes, se sont élevés à \$7.042,823 (1965—aux aux dividendes, se sont élevés à \$7.042,823 (1965—se,324,277).

Après plusieurs années d'une expérience de mortalité extrêmement favorable, les réclamations de décès sont passées de \$1,975,773 en 1965 à \$2,471,955 en 1966. Cette augmentation dans les réclamations s'explique en partie par l'augmentation de notre volume d'affaires. Il est normal de s'attendre à des fluctuations de ce genre; normal de s'attendre à des fluctuations de ce genre; d'autant plus que l'un des buts principaux de l'assurance est de procurer aux individus une certitude financière est de procurer aux individus une certitude financière

devant les incertitudes de la vie.

#### FRAIS GÉNÉRAUX

Les frais généraux du siège social et des succursales se sont élevés à \$2,248,584. (1965—\$2,356,464). Même si elle s'explique en partie par une émission réduite de nouvelles assurances, cette diminution de nos frais généraux est encourageante si l'on considère que les frais d'exploitation ont, en général, partout tendance à monter. Nous devons donc nous efforcer constamment de réduire les frais par unité dans les secteurs des ventes et de l'administration en utilisant tous les moyens techniques à notre disposition.

Après une étude approfondie de l'application des méthodes électroniques de l'analyse des données, il fut décidé en 1966 de recourir à l'un des ordinateurs les plus modernes et les plus perfectionnés. Déjà, nos systèmes de programmation sont suffisamment avancés pour nous permettre d'expédier nos affaires existantes de façon plus efficace, d'expédier nos affaires existantes de façon plus efficace, tout en laissant de la latitude pour une expansion ultérieure, tout en laissant de la latitude pour une expansion ultérieure.



## UN BREF APERÇU DES PROGRÈS RÉALISÉS

| 000'000'1                                 | 000,000,r<br>688,806,8       | JÉSERVE POUR<br>PLACEMENTS<br>APITAL ET<br>EXCÉDENT         |
|---|------------------------------|---|
| %08 <sup>.</sup> 9<br>890'9††'89          | %96'9<br>080'8 <b>\</b> 9'99 | ACTIF TOTAL<br>SENDEMENT NET DES<br>PLACEMENTS              |
| 6,418,535                                 | 178,874,8<br>281,381,8       | SEVENU DE PRIMES<br>REVENU DES<br>PLACEMENTS                |
| 978'718'9                                 | 7,042,823                    | SĖNĖFICES AUX<br>ASSURĖS                                    |
| 807,487,703                               | 34'426'858                   | AFFAIRES NOUVELLES<br>Individuelles                         |
| 358,365,192<br>268,365,153<br>368,365,135 |                              | 4FFAIRES EN COURS <b>\$</b><br>Individuelles<br>Collectives |
| 9961                                      | 9961                         |   |

#### CONSEIL D'ADMINISTRATION

J. S. Land

.U.J.O. notseiniving. R. W.

B. M. Barford

Roger H. Charbonneau, C.A., M.B.A.

F. G. Gardiner, Q.C., LL.D.

H. M. Meiklejohn

Robert E. Moore

J. B. Pennefather, M.B.E.

J. H. Ranahan

Donald A. Thompson, Q.C.

Arthur J. Vincent

G. E. Wemp

#### DIRECTION

J. S. Land Président U. S. Land Vice-président et Administrateur délégué

R. J. McBey, R.I.A. Secrétaire

J. H. Sutherland, C.L.U. Directeur des Agences

A. L. Thomson, A.S.A. Actuaire associé

RAPPORT Jaunna 1966



AR20